

Note de service « Avant »

Date : 15 décembre

De : Olivier Château, directeur général

A : Tous les employés

Sujet : Réorganisation de la société

Comme vous ne l'ignorez pas, la société a rencontré cette année des difficultés considérables en raison de l'effondrement du marché du barunium, accompagné d'un taux d'inflation atteignant 12 % et croissant encore, de difficultés avec les organisations syndicales dans plusieurs usines et du développement de notre nouvelle offre, particulièrement dans le domaine des produits domestiques. La situation a obligé la direction à une évaluation de toute la société et de son fonctionnement dans le but de trouver une nouvelle façon de l'organiser avec pour objectif de renouer avec les bénéfices et dans une perspective d'efficacité à long terme.

Certaines de nos divisions ont grandi ou ont diminué sans raison apparente et jusqu'à ce moment, nous n'avions pas vraiment examiné en détail notre fonctionnement. A la place, nous réajustions l'organisation dans le but d'éliminer les redondances quand nous le pouvions et de rapprocher les services qui devaient travailler ensemble.

Nous annonçons maintenant une réorganisation importante prenant effet au 18 janvier. Nous en annoncerons le 12 janvier les détails matériels tels que la date de déplacement des bureaux et les dates de réunions entre l'encadrement et les employés concernés par cette information. Nous distribuerons également à ce moment-là un tableau complet indiquant qui travaillera avec qui. Entre temps, nous annonçons les changements suivants de manière à ce que les directeurs responsables de divisions ou de services concernés puissent se préparer à la réorganisation.

Charles Martin quittera son poste actuel de Directeur du Service des Fournitures pour machines à écrire et de bureau et prendra la responsabilité de Directeur de la nouvelle Division des Produits de Bureau. Jeanne Morin quittera son poste de Directeur Général de la Recherche pour devenir Directeur Général des Opérations. Max Dumas prendra la tête du service de la Recherche, quittant ainsi son poste actuel de Directeur Général adjoint responsable des Opérations. Ces changements des directeurs de Divisions auront lieu le 5 janvier. Les directeurs adjoints actuels ne changeront pas de poste ce jour-là, sauf mention contraire.

Par la suite, au 12 janvier, auront lieu les changements de directeurs adjoints. Jules Pascal et Marcel Rivard deviendront respectivement Directeur adjoint de la Division des Produits de Bureau et Directeur adjoint de la Division des Produits Intérieurs. Ils quitteront alors leurs postes actuels de Directeur adjoint au Budget et de Directeur adjoint aux Affaires Financières. Les personnels de ces services seront avisés par notes de service particulières de la part de leurs responsables hiérarchiques de la décision de leur mutation vers le nouveau service de leur encadrement ou de leur maintien dans leur service actuel. La plupart du temps, il n'y aura pas de changement, car nous nous efforçons de muter le moins possible les personnels des différents services et de maintenir les compétences en place, dans la mesure du possible.

Note de service « Après »

Date : 15 décembre
Expéditeur : Olivier Château, directeur général
Destinataires : Tous les employés
Sujet : **Réorganisation de la Société**

Contexte Comme vous le savez, la Société a rencontré cette année des difficultés dues à

- l'effondrement du marché du barunium ;
- une inflation atteignant 12 % et toujours croissante ;
- des difficultés avec les syndicats dans plusieurs usines ;
- le développement de nouveaux produits, surtout pour les systèmes domestiques.

La situation nous a conduits à une évaluation totale de la Société pour trouver une nouvelle organisation pour améliorer les bénéfices et l'efficacité à long terme.

Nouvelles affectations Les nouvelles affectations sont présentées dans le tableau ci-dessous.

Nom	Poste actuel	Nouveau poste
Charles Martin	Dir. du Service des Fournitures pour machines à écrire et de bureau	Dir. de la Division des Produits de Bureau
Jeanne Morin	Dir. Général de la Recherche	Dir. Général des Opérations
Max Dumas	Dir. Général adjoint des O.P.	Dir. de la Recherche
Jules Pascal	Dir. adjoint aux Affaires Financières	Dir. adjoint de la Division des Produits de Bureau
Marcel Rivard	Dir. adjoint au Budget	Dir. adjoint de la Division des Produits Domestiques

Impact La plupart du temps, il n'y aura pas de changement, car nous essayons de maintenir les services inchangés dans la mesure du possible. Les directeurs informeront leurs employés affectés par note de service séparée.

Dates Le processus de la réorganisation est présenté ci-dessous.

Date	Description
5 jan	Les chefs de division prennent leurs nouveaux postes et se préparent à la réorganisation.
12 jan	Les détails matériels pour la réorganisation et des mutations des directeurs adjoints sont annoncés.
18 jan	La réorganisation prend effet.
